

لنعرض على معالى الدكتور يوسف بطرس غالى  
وزير التجارة الخارجية  
مع أسمى الاحترام

(إطار مبدئى مقترح)

لأجندة قومية استراتيجية طويلة الأمد للتصدير  
للسنوات العشرين: ٢٠٠٣-٢٠٢٢

المرحلة الخمسية الأولى: ٢٠٠٣-٢٠٠٧

٢٠٠٢/٢/٢٨

هدف الاستراتيجية: مضاعفة الصادرات مرة كل ٥ سنوات.

(إعداد)

فاروق حسنين مخلوف

مستشار اقتصادى

وزير مفوض تجارى سابق

## المحتويات

### مقدمة :

أولاً : مبررات الاقتراح .

ثانياً : أهداف الاقتراح .

ثالثاً : وسائل تطبيق الاقتراح .

رابعاً : خطط وسياسات وإجراءات الاستراتيجية المقترحة .

خامساً : هياكل ونظم وتشريعات الاستراتيجية المقترحة .

سادساً : خدمات فنية واقتصادية والاستراتيجية المقترحة .

سابعاً : تمويل وتدابير ومساعدات مالية فى الاستراتيجية المقترحة .

ثامناً : المصادر الخارجية لتمويل الصادرات وضمان ائتمانات التصدير - والعون المالى والفنى لقطاعات التصدير .

\* \_\_\_\_\_ \*

## مقدمة:

يهدف الاقتراح إلى مضاعفة صادرات مصر مرة كل خمس سنوات، عن طريق طرح وتنفيذ منظور قومي استراتيجي طويل الأمد، لمعالجة أزمة التصدير في مصر، باعتبار أن هذه الأزمة المزمته هي أهم التحديات التي تواجه الاقتصاد المصري في الماضي والحاضر وفي المستقبل المنظور، ولها انعكاسات سلبية خطيرة على مجمل الاقتصاد المصري وقدرته على النمو، وتلحق به أبلغ الضرر بصورة مباشرة أو غير مباشرة - وخاصة على كل من: التنمية، سعر صرف الجنيه المصري، الاحتياطي النقدي الخارجي، التشغيل، الاستثمار، سوق المال، خدمة الدين، الإنتاج.

## أولا - مبررات الاقتراح:

- ١ - تداخل وتشعب المشكلات التي تعوق التصدير، في كافة جوانب الاقتصاد المصري، مما يتطلب حلولاً متعددة ومتراصة من نفس النوع، حتى تحقق النتائج المستهدفة.
- ٢ - تعدد وتنوع مسئوليات أجهزة الدولة، في صنع السياسات واتخاذ القرارات، المؤثرة على إخفاق أو نجاح جهود التصدير، وعدم انحصارها في جهة واحدة، مما يستلزم مشاركتها جميعاً بصورة منسقة، في إيجاد الحلول اللازمة لها.
- ٣ - انتشار معوقات التصدير في كافة مراحل وعلاقات العمليات الإنتاجية (السلعية والخدمية)، مما يتحتم معه معالجتها والتغلب عليها في كل مرحلة أو علاقة لها ارتباط مباشر أو غير مباشر بالتصدير.
- ٤ - اختلاف آجال الحلول المطلوبة لأزمة التصدير، مما يستوجب أسلوباً منهجياً استراتيجياً ممتداً، يعالج المشكلات في كل من الأجل القصير والمتوسط والطويل.

## ثانيا - الأهداف التفصيلية للاقتراح :

- ١ - وضع استراتيجية قومية شاملة طويلة الأجل للتصدير ، تتحدد فيها كافة المشكلات والأهداف والحلول والأولويات والوسائل .
- ٢ - إحداث تغيير جذري (موضوعي وهيكلية وفني) في النظرة إلى التصدير ، باعتباره يشمل السلع والخدمات ، وتحديد المزايا النسبية للاقتصاد المصرى فى كل منهما ، وكيفية ومتطلبات تحويل هذه المزايا النسبية إلى مزايا تنافسية ، فى إطار مجموعات مختارة من الخطوات ذات أولويات متدرجة ، تطبق على شرائح زمنية محددة .
- ٣ - الربط الوثيق بين تطبيق مختلف الحلول المطلوبة لمشكلات التصدير ، بصورة متزامنة ومتوازنة ، لا تتناول بعضها وتؤجل البعض الآخر ، مما يزيد من تعقيد المشكلات ويحول دون تحقيق الأهداف المطلوبة ، ويبدد الجهد والوقت والموارد .
- ٤ - التحديد الدقيق لكافة المراحل المفصلية الحاكمة لنجاح نشاط التصدير تمهيدا لاتخاذ الاجراءات المناسبة لكل منها : تنمية الاستثمار الموجه للتصدير (التسهيلات والحوافز) ، وكفاءة العمليات الإنتاجية (التكنولوجيا والجودة والتكلفة) ، والعمليات التمويلية بحجمها ونوعياتها السابقة على الشحن واللاحقة له (تمويل استيراد المعدات والمدخلات ، وتمويل تصدير المنتجات وضمانات أثمان التصدير) ، والالتزام بشروط التعاقدات مع المستورد (المواصفات القياسية والنوعيات والتوقيت) ، والخدمات المساندة (النقل الداخلى والشحن الخارجى والتخزين والتعبئة والتغليف والترويج والتسويق والتدريب والمعلومات وغيرها) .

## ثالثا - وسائل تطبيق الاقتراح :

- ١ - إنشاء (مجلس أعلى للتصدير) برئاسة السيد رئيس الوزراء ، تشارك فى عضويته كافة الوزارات والأجهزة الرسمية ذات العلاقة بالتصدير ، إلى جانب منظمات الأعمال ذات العلاقة . والبنوك والمؤسسات المالية ذات الصلة ، وبعض الخبراء ومراكز البحوث . وتكون للمجلس (أمانة عامة) قوية يمكن أن تتولاها (منظمة

تنمية التجارة الخارجية) المرتقبة، التي قررت وزارة التجارة الخارجية إنشائها وستعمل تحت رعايتها. وتكون (المنظمة) بوجه عام هي الذراع الفنية القوية للمجلس، التي تتولى الإعداد لأعماله وتقديم المقترحات والمبادرات إليه، ومتابعة التنفيذ، باعتبارها (حلقة الوصل) بين المجلس والجهات المنفذة للاستراتيجية.

٢ - يقوم (المجلس الأعلى للتصدير) بوضع الاستراتيجية القومية الشاملة للتصدير (المقترحة أعلاه)، بحيث تتحدد فيها الأهداف والوسائل والسياسات والتشريعات . . . . الخ، وتتوزع فيها الأدوار. بين الدولة والقطاع الخاص والبنوك. ويشرف المجلس المذكور على تطبيق الاستراتيجية، بإصدار القرارات ووضع السياسات وتقييم التنفيذ وتذليل العقبات وتعديل المسار كلما لزم الأمر. . . الخ

٣ - تحديد الأجل الزمني للاستراتيجية بـ (٢٠ سنة)، ونطبقها بخطط مرحلية أربعة تكون مدة كل منها (٥ سنوات)، ويتحدد في كل منها هدف ميسرة قيمة الصادرات مرة واحدة على الأقل، وتوزيع مهام كل خطة على خمس برامج سنوية مدة كل منها (سنة). ويتم كل ذلك وفقا لطبيعة التدابير والاجراءات المطلوبة، مع ضرورة إدماج كل خطة خمسية للتصدير في الخطط الخمسية للدولة، وفي خطط وبرامج منظمات الأعمال والبنوك، والالتزام الكامل بها، والمحاسبة والرقابة الدقيقة في التنفيذ.

٤ - توفير كل الموارد المالية والفنية اللازمة لتنفيذ الاستراتيجية في كافة المجالات، سواء منها الموارد المحلية أو الخارجية، بما في ذلك تعظيم الاستفادة من الموارد والبرامج الاقليمية الوفيرة المتاحة لتمويل الصادرات والواردات و ضمانات ائتمان التصدير والاستثمار الخاص، والتي لا تستغلها مصر حتى الآن كما ينبغي، وتعريف المستفيدين المحتملين منها في مصر، ودعم جهودهم للوصول إليها.

#### رابعاً - خطط وسياسات وإجراءات الاستراتيجية المقترحة :

١ - وضع استراتيجية شاملة للتصدير (٢٠ سنة) ذات ٤ مراحل كل منها ٥ سنوات، وبرامج سنوية تنفيذية لها تشارك فيها بجميع مراحلها التخطيطية والتنفيذية، كافة الجهات المعنية الحكومية وغير الحكومية ذات العلاقة.

- ٢ - تبسيط وتسريع الإجراءات المنظمة لعمليات التصدير والربط فيما بينها.
- ٣ - تسهيل الدروبك والسماح المؤقت والتاكس ريبيت . روتينياً وزمنياً .
- ٤ - توسيع اتفاقيات تحرير التجارة ثنائياً وجماعياً ، مع ترتيبات حماية مؤقتة للإنتاج المحلي وإجراءات موازية لتنمية التبادل التجاري مع الأطراف المعنية في الدول والتكتلات .
- ٥ - ممارسة رقابة نوعية فعالة للصادرات من حيث المواصفات والجودة .
- ٦ - شمول خطة التنمية لمسئوليات الدولة تجاه التصدير ، والالتزام بأدائها .
- ٧ - اعتماد أسلوب الصفقات المتكافئة كسياسة ثابتة ، مدعومة بأنظمة وهيكل تنظيمية .
- ٨ - تحديد أولويات متدرجة للسلع التصديرية محل التركيز .
- ٩ - تنفيذ مشاريع قطاع خاص لمناطق حرة تصديرية استثمارية في مصر ومناطق إقليمية مختارة .
- ١٠ - تطبيق سياسة انتقائية لدعم الصادرات / سلع وأسواق مختارة مبرمجة زمنياً .
- ١١ - تنظيم الاستفادة من المصادر الخارجية لتمويل التجارة و ضمان ائتمان الصادرات .
- ١٢ - الاستعانة بخبرات واستشارات دولية في مجالات تمويل التجارة و ضمان ائتمان التصدير (هيرمس ، كوفاس ، تينانت) ، والصناعات متكافئة (البيوت التجارية العالمية الكبرى) Trading Houses .
- ١٣ - تحديد وتفعيل طرق الإفادة من (الجات) تصديرياً ، مع الاستفادة من الشغرات والمرونات .
- ١٤ - الربط بين سياسات وأنظمة الإنتاج والاستثمار والتصدير ، من ناحية ، وبرامج تحديث الصناعة واستراتيجية تنمية الصادرات وخطط التنمية من ناحية أخرى .

١٥ - تنفيذ برامج دعم للقدرة التنافسية للمنتجات التصديرية المصرية ، في مجالات الجودة والتكلفة والتنوع والتكنولوجيا ومستوى الكفاءة الإنتاجية .

### خامسا - هياكل ونظم وتشريعات الاستراتيجية المقترحة :

- ١ - إنشاء مجلس أعلى جديد للتصدير برئاسة رئيس الوزراء .
- ٢ - إصدار قانون جديد متطور مبسط للتصدير .
- ٣ - إنشاء هيئة عليا مشتركة للصفقات المتكافئة (حفز وتنسيق) من الدولة والقطاع الخاص .
- ٤ - الإسراع بإقامة منظمة تنمية التجارة الخارجية / حكومة وقطاع خاص .
- ٥ - إنشاء مؤسسة مالية برأسمال كبير لتمويل التجارة و ضمان ائتمان الصادرات .
- ٦ - جهاز للتسوية السريعة لمنازعات التجارة بالتوفيق والتحكيم .
- ٧ - إنشاء مناطق حرة خارجية (قطرية وإقليمية) للبضاعة الحاضرة والتجهيز .
- ٨ - إقامة مراكز تجارية خارجية متكاملة بخدمات تجارية ومصرفية شاملة .
- ٩ - نظام ومركز معلومات رئيسي وفعال للتجارة .
- ١٠ - شركات تسويق مصرية وثنائية ودولية .
- ١١ - تشريع وتجهيزات وتسهيلات للتجارة الإلكترونية .
- ١٢ - تنظيم وتنمية و حفز المشروعات الصغيرة التصديرية .
- ١٣ - لجنة عليا لتنظيم وتدعيم سياسات، ووسائل تمويل التجارة .
- ١٤ - فرض عقوبات مشددة على الغش في انصدارات : المواصفات والجودة والمنشأ والتعاقدات والتوقيت . . . الخ .
- ١٥ - تفعيل مجالس الأعمال والغرف التجارية المشتركة في اتجاه تنمية الصادرات المصرية والتوسع في جذب الاستثمار الموجه للتصدير في مصر .

## سادسا - خدمات فنية واقتصادية فى الاستراتيجية المقترحة :

- ١ - خطة ودراسات شاملة متدرجة للسلع والأسواق والتسويق .
- ٢ - شركات ملاحه إقليمية للشحن البري والبحري والجوي .
- ٣ - ربط أوثق للتمثيل التجاري مع قطاعات الأعمال ومهام الترويج والتسويق وتوليد ومتابعة تنفيذ الفرص التصديرية وليس مجرد الإعلام عنها .
- ٤ - توسيع وتطوير خطط المعارض الخارجية العامة والمتخصصة وخاصة فى الأسواق المستهدفة وبيع المعروضات .
- ٥ - شركات عملاقة للتعبئة والتغليف / مصرية وعربية - لتطوير المنظومة الشاملة وتكنولوجيات الإنتاج للعبوات .
- ٦ - توفير الطرق السريعة لخدمات المعلومات التجارية الشاملة ولرفع كفاءة التصدير والتسويق .
- ٧ - توفير إمكانات موسعة للاستشارات التجارية الفورية .
- ٨ - تطوير مهام البعثات الترويجية وشمولها لتعاقدات تصديرية يتم التحضير لها مسبقا مع المتابعة المستمرة لنتائجها .
- ٩ - إيجاد آليات فعالة لنشر ومتابعة عمليات الفرص التجارية بين المنتجين والمصدرين والمستوردين والممولين .
- ١٠ - ربط عناصر التجارة والاستثمار والخدمات فى عمليات الصفقات المتكافئة الحرة المركبة (المتعددة الأغراض) بمختلف نماذجها .
- ١١ - تطوير عمليات التعبئة والتغليف والتبريد والنقل فى مواقع الإنتاج الزراعي التصديري لاختصار زمن مراحل التصدير وتجنب الفاقد فى التلف .
- ١٢ - توفير التدريب وخدمات تطوير المؤسسات التصديرية .
- ١٣ - التوسع فى عقد الملتقيات الترويجية للصادرات فى الداخل والخارج ، بمشاركة المنتج والمصدر والمستورد معاً .



### سابعاً - تمويل وتدابير ومساعدات مالية فى الاستراتيجية المقترحة :

- ١ - تطبيق الإعفاءات الضريبية على الإنتاج التصديري ونشاطات وأرباح الصادرات .
- ٢ - خفض التكاليف المصرفية لعمليات التصدير .
- ٣ - تخصيص ميزانية دائمة وكافية للدعم والحوافز المالية للصادرات وآليات دقيقة لاستخدامها .
- ٤ - ربط حوافز الاستثمار بالأداء التصديري انفعلي (كمعيار و شرط للاستفادة منها) .
- ٥ - دعم الدولة لتكاليف دراسات السلع والأسواق والتسويق وتحديثها دورياً لخدمة المصدرين .
- ٦ - توفير الدولة لتكاليف العون الفني الداخلي والخارجي المساند للتصدير .
- ٧ - جذب وتخطيط استخدامات الموارد المالية الخارجية المتاحة لتمويل الصادرات .
- ٨ - توفير مورد مالي كبير لمؤسسة مقترحة لتمويل الصادرات وضمان ائتمان وتأمين التصدير لضمان التحقيق الكامل لأهدافها .
- ٩ - تحمل الدولة لفروق دعم فوائده تمويل الصادرات وفقاً لخطط أسواق و سلع مستهدفة ومتدرجة زمنياً .
- ١٠ - تمويل الدولة لبرامج تعليمية وتدريبية لكوادر التصدير ، تطبق في الداخل والخارج .
- ١١ - تخصيص جوائز مالية وأدبية سنوية للتفوق التصديري وترسيخ ثقافة التصدير .
- ١٢ - نظام وصندوق لرد نسبة من التكاليف للمصدرين والمنتجين ، يستند لمعيار كلي للصادرات الفعلية كحافز لزيادة الصادرات وتوجيهها قطاعياً .

### ثامناً - المصادر الخارجية لتمويل الصادرات وضمان ائتمانات التصدير - والعون المالي والفنى لقطاعات التصدير :

- ١ - ثلاث برامج لتمويل التجارة - البنك الاسلامى للتنمية .
- ٢ - برنامج تمويل التجارة العربية .

- ٣ - التسهيل التجارى فى صندوق النقد العربى .
- ٤ - برنامج ضمان ائتمان الصادرات - المؤسسة العربية لضمان الاستثمار .
- ٥ - برنامج الأمم المتحدة للتنمية .
- ٦ - البنك الافريقى للتصدير والاستيراد (أفريكزيم بانك) .
- ٧ - المؤسسة الاسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات - البنك الاسلامى للتنمية .
- ٨ - برامج المعونة من الاتحاد الأوروبى / بنك الاستثمار الأوروبى :
  - برنامج ميذا .
  - برنامج يورمين .
  - البرنامج الأوروبى لتحديث الصناعة المصرية .
- ٩ - بنك التنمية الافريقى - صندوق التنمية الأفريقى .
- ١٠ - المؤسسة الاسلامية لتنمية القطاع الخاص - البنك الاسلامى للتنمية .
- ١١ - برنامج القطاع الخاص - الصندوق العربى للإئتماء الاقتصادى والاجتماعى .
- ١٢ - مجموعة البنك الدولى - IBRD-IFC - MIGA .

\* ————— \*



استثمار التصدير  
فارق صنفين مخوف  
٢٠٠٢/١١/٢٥

لائحة تومية استراتجية طويلة الاجل للتصدير  
للسنوات العشرتين : ٢٠٠٢ - ٢٠٢٢  
المرحلة الخمسية الاولى : ٢٠٠٢ - ٢٠٠٧

مكتب الاستراتيجيات  
مصانعة الصادرات  
مرة كل ٥ سنوات

**تمويل وتدابير ومساعدات مالية**

(١) تطبيق الإعانات الضريبية على الإنتاج التصديري وعمليات الصادرات.

(٢) خفض التكاليف المبرجة لعمليات التصدير.

(٣) تخصيص مساهمة مالية وطنية للاداء والحوافز المالية للصادرات واليات وقناة التوزيع.

(٤) ربط حوافز الاحتياطيات بالصادرات التصديري العملية (كميات وشروط).

(٥) دعم الترويج والتكليف وربطها بالسلع والاصناف والتصدير وكهنا دوريا لخدمة المصدري.

(٦) توفير الدولة لتكاليف الممن التي الاطلاق والتأخرى السائد للتصدير.

(٧) جذب وتخطيط استخدامات المزارع المالية الخارجية المتاحة لتحويل الصادرات.

(٨) توفير مورد مالي كبير لتغطية مقترحة لتحويل الصادرات وضمان التوازن وتأمين المصدري لضمان التحقيق الكامل لأهدافها.

(٩) تحصيل الدولة للفرق ودعم تمويل الصادرات وفقا لمخطط أسواق وبيع مستجدة ومستحقة زمتها.

(١٠) تمويل الدولة لتبرامج تعليمية وتمهينية لكوادر التصدير في الداخل والخارج.

(١١) تخصيص جوائز مالية وأدوية متميزة للمفوق المصدري.

(١٢) نظام ومحدود لرفع نسبة من التكاليف للمصدريين والتصدير، يستند لتحويل كل الصادرات الفعلية كحافز لتبادة الصادرات وتزجيجها قطاعيا

**خدمات تقنية واقتصادية مساندة**

(١) خطة ودراسات شاملة بصدرجة للسلع والأصناف والترويج.

(٢) شركات ملاحة اقليمية للتوصيل البري والبحري والتأخرى.

(٣) ربط أربح التشغيل التجاري مع تقانات الأعمال وربطه بالترويج والترويج وتغطية الترويج التصديري.

(٤) توسيع وتعمير خطط الترويج الخارجية التسمية والتخصصية وخاصة في الأسواق المستجدة وبيع المبرومات.

(٥) شركات عملاقة للعبئة والتغليف / عبوية ومبرية - تطوير الطريقة القائمة وتكاملها مع الإنتاج.

(٦) توفير الطرق السريعة لخدمات المبرومات التجارية المتاحة وتوزيع على الأسواق المستجدة والترويج.

(٧) توفير إمكانات مبرومة للإستثمارات التجارية القوية.

(٨) تطوير مبادء، المعايير الترويجية وتحويلها لتعميمات تصديرية مع التجهيز لها مسبقا.

(٩) إيجاد آليات فعالة لنشر ومساعدة عمليات الترويج التجارية بين المنتجين والمصدريين والمستهلكين.

(١٠) ربط عناصر التجارة والاستثمار والقطاعات في عمليات الصفقات التكنولوجية (التصدير الأخرى).

(١١) تطوير عمليات التعبئة والتغليف والتبريد والتأخرى في موانئ الإنتاج الزراعي التصديري لأخصار ومن موانئ التصدير وكبح التآكل في التغليف.

(١٢) توفير الترويج وخدمات تطوير المبرومات التصديرية.

(١٣) الترويج في عقد للمنتجات الترويجية للصادرات في الداخل والخارج، بتكلفة البيع والترويج والمستهلكين.

**مياكل ونظم وتشريعات**

(١) إنشاء مجلس أعلى جديد للتصدير برئاسة رئيس الوزراء والترويج.

(٢) إصدار قانون جديد منظم للتصدير.

(٣) لجنة عليا مشتركة للمعوقات التكنولوجية (أخرى وتسمى).

(٤) منظمة لتسمية التجارة الخارجية / حكومة قطاع تجدي.

(٥) مؤسسة براسال كبر لتحويل التجارة وضمان الصادرات.

(٦) جهاز لتسمية تنازعات التجارة بالتفريق والتحكيم.

(٧) منظم حوزة تجارية وطنية وإقليمية.

(٨) مراكز تجارية خارجية يقدمان تجارية ومبرية شاملة.

(٩) نظام ومركز معلومات رئيسي وقطاع التجارة.

(١٠) شركات ترويج مبرية وثانية ودولية.

(١١) ترويج وكبجيرات وتسييلات للتجارة الإلكترونية.

(١٢) تنظيم وتسمية الشروط الصغرة التصديرية.

(١٣) لجنة عليا لتنظيم وتعمير سياسات ووسائل تمويل التجارة.

(١٤) فرض ضرائبات بجمدة على العنصر في الصادرات : المراجعة والعودة والتأخرى والمعادلات.

(١٥) تفعيل مجالس الأعمال والترويج التجارية المتكاملة في التجارة تسمية الصادرات المبرية والترويج في الاستثمار الموجه للتصدير في مصر.

**خطة وسياسات واجراءات**

وضع استراتيجية شاملة للتصدير (٢٠٠١ سنة) ذات ٤ مراحلا كل بيتين مبرومات، تتنازل فيها كافة الليات المعنية بالترويج الاجراءات المنظمة لعمليات التصدير.

تفعيل المبرومات والترويج الترويجي والتأخرى والترويج.

توسيع نطاقات تجزير المبرومات مع ترتيبات جديدة بمرقعة الترويج لتفكي المبرومات بمرقعة لتسمية التحويل التجاري.

قوة بمرقعة فعالة للتصديرات - المبرومات والعودة.

شمل خطة التسمية لعمليات المبرومات - الترويج والتصدير.

تعمير أساليب المعوقات التكنولوجية كسببة بامية.

تعمير أساليب مبرومة للسلع التصديرية مثل الترويج والترويج لتفكي حوزة تصديرية للتجارة.

سياسة تنظيمية مع الصادرات / سلج وأسواق للتجارة.

تطبيق واستفاد من الصادرات الخارجية لتحويل التجارة.

الاستفادة بعمليات والترويج والصادرات دولية في مجالات تمويل وضمان التصدير (ترويجي) كواليس، تسييلات، والمعوقات التكنولوجية (التجارة العالمية الترويجي).

تعمير وتفعيل فرق الأوقاد بين (الليات) تصديرية.

الربط بين سياسات وأنظمة الإنتاج والاستثمار والتصدير، من ناحية، وترويج تحديث الصناعة واستراتيجية تسمية الصادرات ومخطط التسمية من ناحية أخرى.

١٧- تنظيم برنامج دعم القدرة التنافسية للمنتجات التصديرية المبرية، في مجالات المبرومة والتكامل والترويج والترويجية واستمروا للتأخرى والإنتاجية.

**المصادر الخارجية لتمويل الصادرات وخدمات التامين والتأمين الهادى والفنى لقطاعات التصدير**



١١	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
١٠	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٩	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٨	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٧	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٦	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٥	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٤	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٣	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
٢	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات
١	برامج تصدير	تحويل الاجراءات	مكتب الاستراتيجيات

١١ مجموعة  
البنك الدولي  
IBRD  
IFC - AICGA

١٠ برنامج  
التصنيع الخاص  
استثمار مصري  
برقعة اقتصادية  
والتجدي

٩ مؤسسة اقليمية  
تنموية  
التصنيع الخاص  
بنك الاستثمار  
مستجدة

٨ بنك التنمية  
الاغريقي  
مفروق التنمية  
الاغريقي

٧ برامج اقليمية  
تنموية  
بنك الاستثمار  
الاغريقي  
مستجدة

٦ مؤسسة اقليمية  
تنموية  
بنك الاستثمار  
الاغريقي  
مستجدة

٥ بنك التنمية  
الاغريقي  
مفروق التنمية  
الاغريقي

٤ برنامج  
الاصح  
المفوقة  
التنموية

٣ برنامج ضمان  
التصالح الصادرات  
المبرومة المبرية  
لضمان الاستثمار

٢ التمويل  
التجاري  
في مفروق  
الترويج المبري

١ برنامج  
تحويل الاجراءات  
التجارة  
الترويجية

مكتب الاستراتيجيات  
مستجدة